

BETTER MANAGERS
FOR A BETTER WORLD

Proposta Formativa

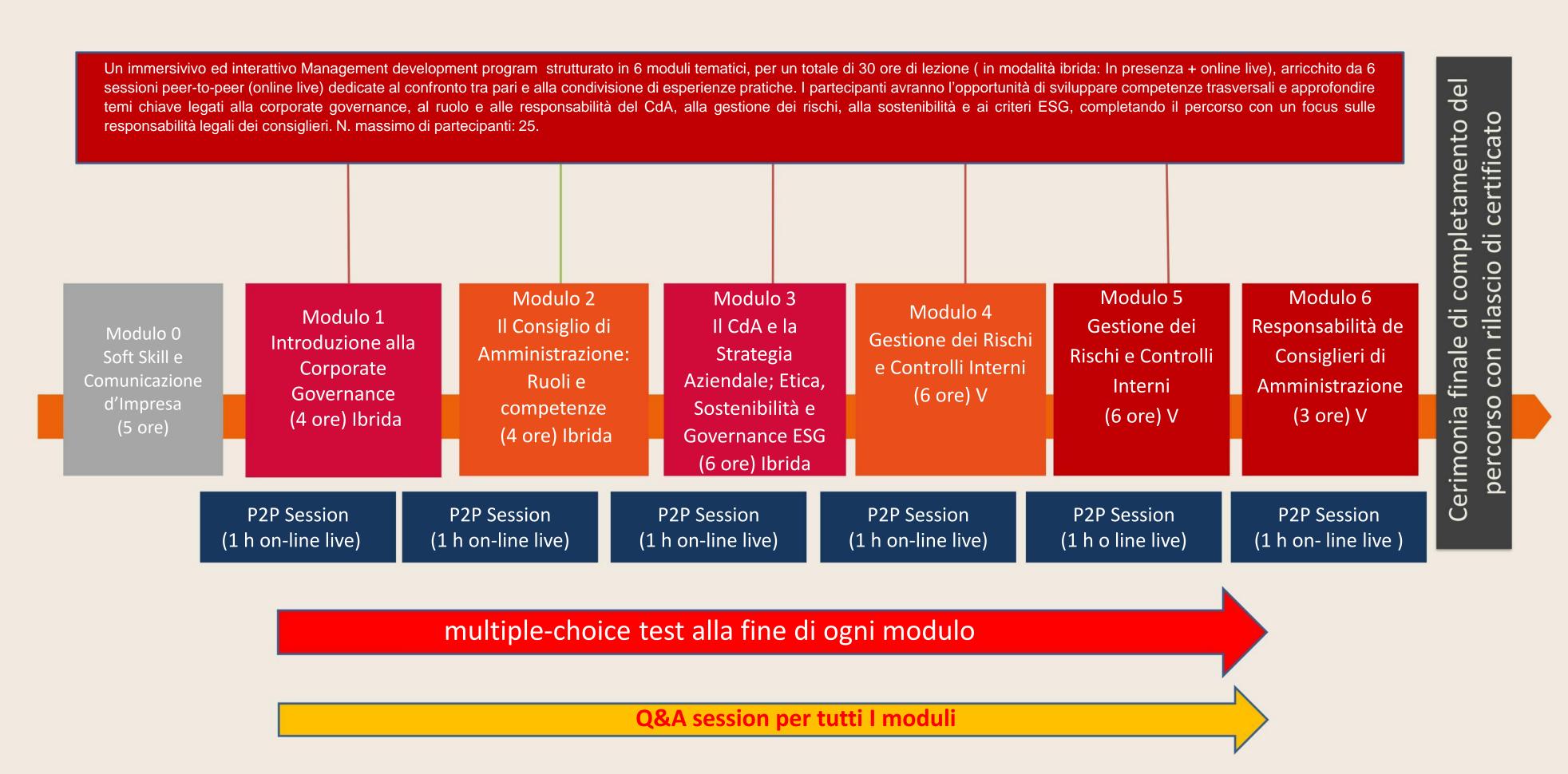
Assidipost-Federmanager

Executive Education Program
Corporate Governance: Ruoli, Responsabilità e
Competenze Strategiche per Consiglieri di
Amministrazione





#### Struttura dell'Executive Education Program





#### MACRO CONTENUTI DEL PROGRAMMA

Modulo zero

Soft Skill e Comunicazione d'Impresa (5 ore)

- Modulo 1 Introduzione alla Corporate Governance (4 ore)
- ·Definizione e finalità della corporate governance
- •Principi OCSE e Codice di Corporate Governance
- •Evoluzione storica e tendenze internazionali
- Modelli di governance (monistico, dualistico, tradizionale)
- Adeguati assetti organizzativi

#### 2 Il Consiglio di Amministrazione: Ruoli e competenze (4 ore)

- ·Composizione, nomina e funzionamento del CdA
- Deleghe segreteria del consiglio
- ·Il ruolo del presidente e dell'amministratore delegato
- •I comitati endoconsiliari
- Indipendenza e conflitti di interesse
- Il CdA e la Strategia Aziendale; Etica, Sostenibilità e Governance ESG (6 ore)
- •II CdA come guida strategica dell'impresa
- •Pianificazione strategica e controllo di gestione
- Valutazione delle performance aziendali
- •Corporate Social Responsibility e sostenibilità
- •Integrazione dei criteri ESG nella governance
- Reporting non finanziario (DNF, CSRD)
- Stakeholder engagement e accountability

# Gestione dei Rischi e Controlli Interni (6 ore)

- ·Il sistema dei controlli interni e la funzione del CdA
- Enterprise Risk Management (ERM)
- ·Il ruolo del collegio sindacale e dei revisori
- Gestione delle crisi e business continuity

### Gestione dei Rischi e Controlli Interni (6 ore)

- ·Leadership e comunicazione nel CdA
- Decision making e gestione del dissenso
- •Dinamiche relazionali e cultura organizzativa
- •Diversity e parità di genere nei board
- ·Leadership e comunicazione nel CdA

## Responsabilità dei Consiglieri di Amministrazione (3 ore)

•Responsabilità amministrative, civili e penali



### Struttura Generale del Programma

Sessione	Contenuti	Durata	Modalità
Sessione 1-2	Modulo 0 – Soft Skill e Comunicazione d'Impresa	5 h	On Campus / Online
Sessione 3	Peer-to-Peer Reflection (Modulo 0)	1 h	Online
Sessione 4-5	Modulo 1 – Introduzione alla Corporate Governance	4 h	On Campus / Online
Sessione 6	Peer-to-Peer Reflection (Modulo 1)	1 h	Online
Sessione 7-8	Modulo 2 – Il CdA: Ruoli e Competenze	4 h	On Campus / Online
Sessione 9	Peer-to-Peer Reflection (Modulo 2)	1 h	Online
Sessione 10-11	Modulo 3 – CdA, Strategia e ESG	6 h	On Campus / Online
Sessione 12	Peer-to-Peer Reflection (Modulo 3)	1 h	Online
Sessione 13-14	Modulo 4 – Gestione Rischi e Controlli Interni	6 h	On Campus / Online
Sessione 15	Peer-to-Peer Reflection (Modulo 4)	1 h	Online
Sessione 16	Modulo 5 – Competenze Trasversali CdA	2 h	On Campus / Online
Sessione 17	Modulo 6 – Responsabilità Consiglieri	3 h	On Campus / Online
Sessione 18	Peer-to-Peer Reflection Finale	1 h	Online

Il calendario puntuale delle singole sessioni sarà definito in un secondo momento